RAPPORT ANNUEL 1989

Le YMCA de Montréal
La Fondation du YMCA de Montréal

MONTRÉAL

NOTRE MISSION

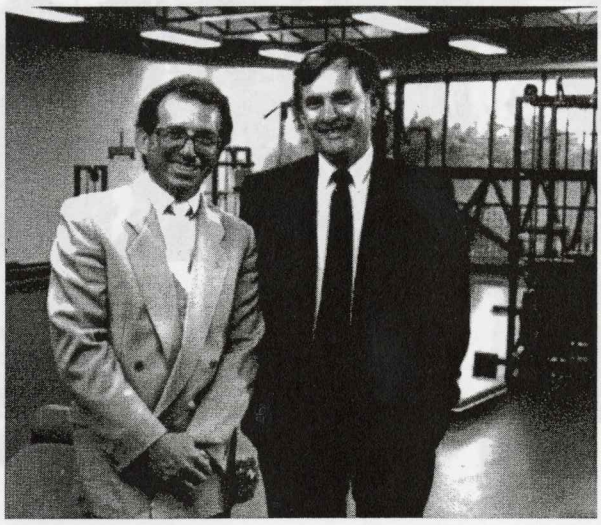
«Le YMCA de Montréal est fondé sur la relation de partenaires entre les bénévoles et les employés, et a pour but l'épanouissement harmonieux du corps, de l'intelligence et de l'esprit de la personne et la prise en charge de la personne et de la communauté par elles-mêmes.

Par l'entremise de ses activités, programmes et services, le YMCA de Montréal sera le reflet des besoins et des aspirations de la communauté, et travaillera avec les personnes et les communautés locales et celles des pays en voie de développement à obtenir la justice sociale et la maîtrise de leur milieu de vie.»

REMERCIEMENTS:

Charette, Fortier
Hawey Touche Ross

Vasco design international



1

L'exercice 1988-1989 a été une année très fructueuse. Les activités se sont succédées à un rythme effréné. Néanmoins, le YMCA a su relever le défi du quotidien tout en respectant ses objectifs à long terme.

Nos programmes et services ont continué de répondre aux besoins de nos abonnés et participants. Plus de 116 000 Montréalais et Montréalaises ont participé aux activités du YMCA. De plus, nous avons observé une participation accrue des gens du 3e âge. Egalement, notre clientèle reflète encore mieux la composition multiculturelle des quartiers où nous oeuvrons.

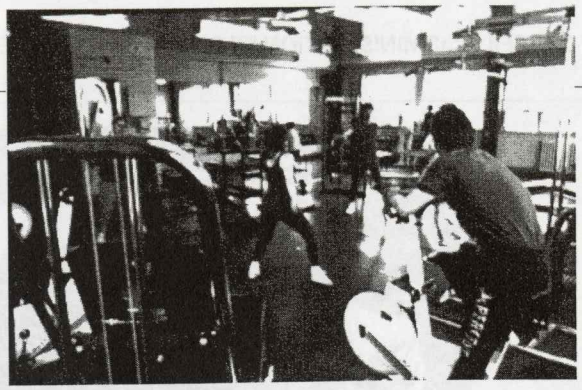
Le YMCA de Montréal a maintenu son esprit de famille. Nous avons continué notre politique d'accessibilité. D'ailleurs, un sondage effectué en février 1988 révélait la haute notoriété du YMCA et soulignait que son accessibilité était une des causes de sa réussite. Voilà une belle reconnaissance publique pour tous nos employés et bénévoles qui se dévouent sans cesse et véhiculent notre mission sociale.

Faire le bilan des activités d'une année n'est pas tâche facile, compte tenu de la diversité et du grand nombre des activités de nos dix centres communautaires.

Cependant, un bref survol révèle les tendances de la programmation et le haut niveau de professionnalisme des partenaires que sont les employés et les bénévoles qui oeuvrent dans les dix centres du YMCA de Montréal et au siège social.

1
De gauche à droite :

Solomon Kasimer, Directeur général et Marcel Côté, Président du Conseil d'administration.



UNE PRÉSENCE ACCRUE

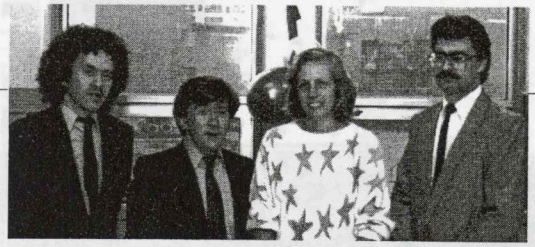
La réouverture du YMCA Westmount fut un des grands événements de l'année. Rénové au coût de 3 900 000 $, le centre communautaire de Westmount est devenu, à l'âge de 77 ans, un centre des plus modernes, doté d'équipements sophistiqués. Les nombreux abonnés et enfants d'âge préscolaire qui le fréquenteront y retrouveront des programmes et services diversifiés dans un environnement sécuritaire et agréable.

Dans la même veine, après une première année d'existence, le nouveau Centre familial du YMCA du West-Island compte maintenant 5 155 abonnés. Plus de 40 % de ces abonnés sont des familles et 30 % ont moins de 18 ans.

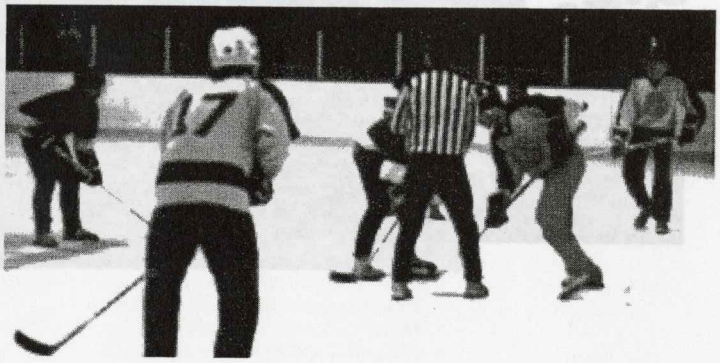
Le Centre communautaire du YMCA du West-Island dispense des programmes hors abonnement dont des camps de jour, des cours de golf et de basketball; il offre aussi une école de ski et gère 15 piscines municipales. Le Centre communautaire continue aussi d'aider les jeunes en difficulté et d'assumer un rôle social en prévention du crime. Les programmes Diversion, Entente, Surveillance de quartier et Centre de réorientation continuent d'être des catalyseurs communautaires. Enfin, le service de loisirs spéciaux pour handicapés intellectuels a pris de l'ampleur et a même intégré des participants parmi le personnel du Centre.

LE YMCA GUY-FAVREAU CONTINUE

Le YMCA Guy-Favreau a affiché "complet" en novembre 1988 et possède depuis une liste d'attente. Le Centre garantit néanmoins aux gens de la communauté chinoise de Montréal, aux personnes âgées et aux femmes enceintes du quartier Centre-Sud une accessibilité sans frais. De plus, plusieurs grandes entreprises montréalaises ont participé au programme "Mieux-vivre", qui s'adresse à leurs employés. C'est une autre initiative qui étend le rayonnement du YMCA Guy- Favreau.



6



NOTRE RESPONSABILITÉ SOCIALE

Le rayonnement social du YMCA repose au départ sur notre responsabilité sociale. Dans cet esprit, le Centre Jeunesse du YMCA International a obtenu une subvention de trois ans du Conseil régional des services sociaux et de santé pour intervenir auprès des jeunes du quartier aux prises avec des problèmes de drogue et de délinquance. Le Centre Jeunesse existe grâce aux efforts soutenus d'un comité de bénévoles.

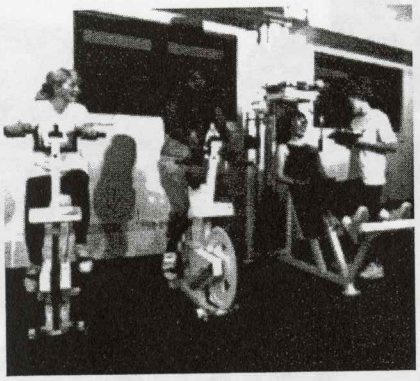
Au YMCA Pointe-Saint-Charles, un nouveau programme pour les jeunes en difficulté, K.I.T (Kids in Transition), a démarré en juin 1988. K.I.T. est le fruit d'une collaboration entre le Centre des services sociaux Ville-Marie et le YMCA Pointe-Saint-Charles. Le programme dessert le sud-ouest de Montréal. C'est la première fois au Québec qu'un organisme communautaire a la responsabilité de jeunes sous la juridiction du Département de la protection de la jeunesse. Le YMCA offre un suivi psychosocial aux enfants, aux adolescents et à leurs parents, qui constitue une nouvelle approche communautaire à un problème social et familial.

LA DIVERSITÉ DES PROGRAMMES

A l'intérieur de sa programmation, le YMCA a décelé les besoins et tendances des participants. La bonne forme physique est au coeur des activités sportives et les programmes offerts laissent entrevoir des activités aérobiques nouvelles. Le concept de l'abonnement santé en vigueur à la succursale Hochelaga-Maisonneuve depuis cinq ans attire toujours de plus en plus de gens. Plus précisément, l'aquaforme et les cours d'aérobiques avec poids légers y sont plus populaires que jamais. L'aréna ajoute une dimension intéressante à la vie de loisirs de ce quartier. En plus d'y patiner l'hiver, on y patine aussi en juillet... en famille, grâce au soutien financier des entreprises commerciales du quartier.

6
De gauche à droite :

Leith Hamilton, consultant du projet, D.P.J.; Robert Vyncke, directeur de la protection de la jeunesse; Frances Ravensbergen, directrice du YMCA Pointe-Saint-Charles; Claude Sans-Cartier, membre du conseil d'administration du YMCA Pointe-Saint-Charles.



Que dire aussi de la spécialisation de nos interventions en matière de santé et de prévention au YMCA Saint-Laurent. On y a mis l'accent sur la salle d'évaluation de la condition physique, les programmes spéciaux destinés aux handicapés physiques et mentaux et les programmes de mieux-vivre en milieu de travail. L'année 1988- 1989 en fut une de consolidation, de planification, en plus d'être marquée par une participation intensive à la vie multiculturelle de Saint-Laurent.

Enfin, le centre communautaire a reçu la reconnaissance officielle du ministère de l'Éducation du Québec pour sa maternelle "Le Jardin des rêves".

Au YMCA Centre-ville, des rénovations ont permis de relocaliser le service du développement de l'enfant et d'ajouter de nouveaux volets à la programmation, dont les cours Après l'école et l'immersion française au niveau de la maternelle. Le YMCA Centre-ville a continué son rôle d'agent intégrateur en offrant des cours de langue seconde : plus de 4 000 personnes en ont bénéficié en 1988-1989.

L'année qui s'achève aura conduit à la stabilisation de l'équipe en place et à la vision claire d'un avenir prometteur et dynamique. Le YMCA Centre-ville a aussi déposé une étude approfondie pour le réaménagement de ses installations. Sans contredit, l'avenir de ce centre sera au coeur de nos préoccupations en vue d'assurer une meilleure qualité de vie dans le centre-ville montréalais.

De par sa raison d'être, le YMCA rejoint la communauté dans son ensemble et sous différentes facettes. Au YMCA Notre-Dame-de-Grâce, le défilé de mode pour les gens du 3e âge est devenu un événement couru dans le quartier. D'autre part, le comité de développement international du YMCA Notre-Dame-de-Grâce a accueilli des partenaires employés et bénévoles de la Tanzanie : autant de besoins autant de services!

ÉPANOUISSEMENT PERSONNEL

Pour une troisième année consécutive, la ville de Montréal participait au Défi CrownVie PARTICIPaction. Organisé par le YMCA, cet événement de promotion de la santé par la bonne forme physique suscite l'intérêt et la participation active de tous. Montréal a de nouveau remporté haut la main cette compétition amicale. La ville de Boston, qui avait relevé le défi, a dû s'incliner devant Montréal. Près de 420 900 Montréalais ont fait leur 15 minutes d'exercice le 31 mai dernier!

Santé et mieux-vivre vont de pair. Le YMCA Centre-ville a offert cette année des programmes spécialisés : abandon du tabac, conditionnement physique en milieu de travail, camps de jour pour les jeunes, formation de moniteurs bénévoles, pour n'en nommer que quelques-uns.

13

ÉPANOUISSEMENT PROFESSIONNEL

Deux ans après sa création, le Centre Entreprise Jeunesse a déjà contribué au démarrage de plus de 55 entreprises, créant ainsi plus de 120 nouveaux emplois. Ces nouvelles entreprises ont suscité des investissements évalués à près de 2 000 000 $ et génèrent des revenus d'environ 3 500 000 $. Le Centre Entreprise Jeunesse est un incubateur d'entreprises qui s'adresse aux jeunes sans emploi de moins de 30 ans désireux de transformer une idée en une réalité viable en créant leur propre entreprise.

DES RENCONTRES INTERNATIONALES

Présent sur la scène internationale, le YMCA de Montréal a participé à la deuxième conférence des YMCA urbains, où quelque 20 pays étaient représentés. L'Alliance universelle des YMCA a organisé en 1988 une rencontre spéciale sur la thématique de la femme, à laquelle a participé le YMCA de Montréal à titre de membre de la délégation canadienne. Le YMCA de Montréal a aussi accueilli une délégation chinoise composée de bénévoles et d'employés du YMCA de Shangai.

Par ailleurs, dans le quotidien, au sein des centres communautaires, notre équipe de développement international organise des cours et des tables rondes, en plus d'assurer l'évolution des divers projets de partenariat que nous entretenons à travers le monde.

UNE NOUVELLE CONSTITUTION

Le 29 mai dernier, l'Association a adopté une nouvelle Constitution et est devenue une toute nouvelle corporation dont la dénomination sociale est YMCA de Montréal, et sa version anglaise, Montreal YMCA.

Eh voilà! Ce survol des activités du YMCA témoigne du dynamisme de notre organisme et reflète notre désir profond d'en actualiser la mission sociale et humanitaire. L'exercice 1988-1989 aura été fructueux à cet égard. Merci à tous nos employés et bénévoles.

Marcel Côté
Président du Conseil d'administration

Solomon Kasimer
Directeur général

13
De gauche à droite :

Thomas Gillespie, représentant le YMCA de Montréal; Michel Poulos, de CrownVie; Jean Doré, maire de Montréal; Terry O'Reilly, ex-entraîneur des Bruins de Boston; et René Deschamps, vice-président de Mediacom.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

* Aboud, Suzanne (Coopers & Lybrand)
Alaily, Sherif (Alis Technologies inc.)
Boyle, Marie-Hélène
Brebner, John
Cappelli, Paul
* Caputo, Nina (YMCA)
Christensen, Carole (Université McGill)
Coderre, David
* Côté, Marcel
(Bureau du Premier ministre)
Daly, Henry A.
Deniger, Carole (Domtar inc.)
Deschamps, René (Mediacom inc.)
Drury, Victor M. (Wajax ltée)
Farquharson, Keith (QASA)
Gian, Marc (Les Editions Télémédia inc.)
* Gillespie, Thomas (Ogilvy-Renault)
* Hall, John (Université Concordia)
Jacques, Serge
(Ciment Saint-Laurent inc.)
* Kasimer, Solomon (YMCA)
* Kuijper, Tineke (Ogilvy-Renault)
Lam, Cynthia
(Service à la famille chinoise)
Landreville, Lucien (Bell Canada)
Langevin, Pierre (Lacoste Langevin)
Lanthier, Louise
* Lemay, Claude (Alis Technologies inc.)
Marion, Guy
* Matte, Bernard W. (Wajax ltée)
McAuley, Les
(General Motors du Canada ltée)
McDougall, Douglas
* Nixon, Robert (Universalia)
O'Brien, John
Péala, Henri
Poisson, Pierre (Mallette, Benoit, Boulanger, Rondeau et Ass.)
Reynolds, Doug
(McDougall, McDougall, MacTier)
Riley, Sean (Bélanger)
* Riverin, Pierre (Pierre Riverin inc.)
Saumier, André (Saumier Morrisson & Davidson Partners Inc.)
* Sauvé, Robert (Palais de justice)
* Senkiw, William (Arthur Andersen & cie)
Steinberg, Barbara
(Laboratoires Abbott ltée)
* Vaillancourt, Rita (YMCA)

* *Comité de direction*

COMITÉ DES FINANCES

Besso, Marc J.
Casey, Donald (Services de transports internationaux Canpac inc.)
Côté, Marcel (Bureau du Premier ministre)
Farquharson, Keith H. (QASA)
Ford, Andrew (Martineau Walker)
Kasimer, Solomon (YMCA)
Lemay, Claude (Alis Technologies inc.)
Mancini, Philip C. (YMCA)
Senkiw, William (Arthur Andersen & Cie)

COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES

Chesnay, Jean D. (Coopers & Lybrand)
Covino, Antoinette (YMCA)
Goulet, Michel (avocat)
Hall, John (Université Concordia, campus Sir George Williams)
Haigh, Ernest
Husband, Jon
(Hay Conseillers en administration ltée)
Read, Susan
Slawner, Roslyn
(Hart Resource Development)
Steinberg, Barbara
(Laboratoires Abbott ltée)
Turley, Gavin (YMCA)

COMITÉ DES INSTALLATIONS

Fournelle, Roger (Immeuble F.D.L.)
Hudon, Albert
Langevin, Pierre (Lacoste Langevin)
Nolet, Jean Robert (YMCA)
Riverin, Pierre (Pierre Riverin inc.)
Sabourin, Bruno (YMCA)
Villeneuve, Jean
(Société de la Baie James)

COMITÉ DU MARKETING ET DES COMMUNICATIONS

Aboud, Suzanne (Coopers & Lybrand)
Boswall, Anne (Imperial Tobacco ltée)
Brebner, John
Carrière, Réal (Imperial Tobacco ltée)
Côté, Diane B. (YMCA)
Deschamps, René (Mediacom inc.)
Girouard, Robert (Le Cabinet de Relations Publiques National inc.)
Michaud, Suzanne (Coopers & Lybrand)
Moreau, Paul (Publicité McKim ltée)
Pitts, Charles (Sandoz Canada inc.)
Tétreault, Diane (YMCA)

COMITÉ CONSULTATIF - INITIATIVES COMMUNAUTAIRES DE JUSTICE

Boyle, Marie-Hélène
Cusson, Maurice (Ecole de criminologie - Université de Montréal)
Dufault, Robert (Communauté urbaine de Montréal, Prévention du crime)
Fournier, Lucie (YMCA)
Lajoie, Jean
Woodrough, Robert

COMITÉ POUR LA PROMOTION DES DROITS DES MINORITÉS ETHNIQUES

Caputo, Anna (CLSC La Petite Patrie)
Christensen, Carole (Université McGill)
Delgado, Pascual (YMCA)
Lam, Cynthia
(Services à la famille chinoise)
Lazar, Barry
Pierre-Louis, Martine (B.S.S. Centre Nord)
Samuels, Julie (YMCA)
Weigel, Melvin (Robert, Dansereau, Barré, Marchessault et Lauzon)

COMITÉ D'ORIENTATION DES PROGRAMMES INTERNATIONAUX

Boisvert, Suzanne
Caron, Denise
Dale, Jacqueline (YMCA)
Daiglish, Gail
Kuijper, Tineke (Ogilvy-Renault)
Buckles, Léonard
Christensen, Torkild
McQueen, Josephine
(Collège Marianopolis)

COMITÉ DU DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE ET DE LA POLITIQUE SOCIALE

Anania, Silvana (YMCA)
Bélisle, Pier
Bonney, Deborah
(Hôpital général de Montréal)
Deniger, Carole (Domtar inc.)
Fournier, Lucie (YMCA)
Freiman, Syd
Iasenza, Isa
Lazar, Barry
Peluso, Maria (Conseil canadien des Chrétiens et Juifs)
Nixon, Robert (Universalia)

CENTRE ENTREPRISE JEUNESSE

Anania, Silvana (YMCA)
Armitage, Marc (Thibault, Marchand, Peat, Marwick)
Dalphond, Pierre (Clarkson, Tétrault)
Deniger, Carole (Domtar inc.)
Gareau, Jean-Marc (Programme économique de Pointe-Saint-Charles)
Gervais, Jacques (IBM Canada ltée)
Harper, Alex (Bureau de commerce de Montréal)
Murray, Michael (Corporation financière d'investissement Power)
Krivicky, Paul (YMCA)
Lemay, Louis (Lemay-Leclerc Architectes)
MacBain, John (Hebdo Mag inc.)
Riley, Sean (Bélanger)
Vallée, Louis-Eric (Young & Rubicam ltée)

CONSEILS D'ADMINISTRATION DES SUCCURSALES

INTERNATIONAL

Beaugrand-Champagne, Guy
Bonin, Simon
Connors, Claude
De Serres, Andrée
Duchesne, Marjolaine
Dupin, François
Forest, André
Méthot, Jacques
Mildenberger, Fred
Robinson, Richard
Sauvé, Robert
Tremblay, Marie-Thérèse
Feng, Lorenza
Papas, Maria
Sauvé, Conrad (YMCA)
Séguin, Baska

CENTRE-VILLE

Adler, Leonda S.
Apa, Rita
Bennett, Ann
Bourbeau, Rosaire
Bozac, Antoinette
del Vecchio, Jo-Ann
Delorme, Michel
Dezainde, Luc
Doyle-Kelly, Vivian
Gillespie, Thomas
Gingras, Mark
Goldberg, Howard
Insleay, Doug
Laflamme, Pierre
LeClerc, Marc
Lemieux, Claire
Lessard, Nicole
Normandin, Roger
Porteous, Hugh
Robillard, Brenda
Reynolds, Douglas
Stewart, Janice
Taylor, Bill (YMCA)

GUY-FAVREAU

Desmarais, Raymond
Dussault, Serge
Gagnon, Roger
Jalbert, Suzanne
Langelier, Jean-Guy
Montminy, Harold
Perreault, Maurice
Poisson, Pierre
Séguin, Patricia
Thibault, Louise
Tremblay, Benoît (YMCA)
Hochelaga-Maisonneuve

HOCHELAGA-MAISONNEUVE

Bélanger, Julien
Blanchard, Laurent
Brisebois, Guy (YMCA)
Charpentier, Céline (YMCA)
Daudelin Pagé, Michelle
Labelle, Maurice
Langevin, Michel
Marion, Guy
Portelance, Robert

NOTRE-DAME-DE-GRÂCE

Bayne, Frances
Bentley, Bruce
Bigelow, Robert
Blott, Anne
Boyle, Gerald
Burridge, Trevor
Clavel, Roger
Durocher, Andrée
Garnon, Alfred
Houston, George
Kolyvas, Manny
Labelle, Sylvia
Péala, Henri
Quinn, Patti
Sharma, Beena
Sheahan, Katie (YMCA)
Smith, Sandra
Soroka, Salma
Williams, Anne

POINTE-SAINT-CHARLES

Charland, Roger
Gagnon, Nicole
Grenier, George
Guilbert, Andrée
Hill, Arlene
Lanthier, Louise
Proulx, Stéphane
Moody, Diane
Ranger, Jean-Jacques
Ravensbergen, Frances (YMCA)
Sans-Cartier, Claude

SAINT-LAURENT

Bisscheroux, John
Brownrigg, Marlyn
Buteau, Georges
Chevalier-Charbonneau, Jacqueline
Daly, Hank
Girard, Robert
Manios, Irene
Weil, Michael (YMCA)

WEST-ISLAND

Armstrong, Barry
Arsenault, Mike
Bonenfant, Richard
Brown, Michelle
Caplan, Shirley
Clements, Gus
Cloutier, Dan
Cocolicchio, Debbie
Courey, Cyndi
English, Guy
Forton, Peter
Fougere, John
Frappier, Jenny
Gosse, Gary
Gray, David
Haldane, Scott (YMCA)
Head, Melinda
Heuff, Wayne
Khanna, Manish
Landreville, Lucien
Mallet, Pat
MacLeod, Norman
McAuley, Les
Moll, Harry
Moll, Karine
Mueller, Harold
Naidoo, Bala
O'Donnell, Laurie
O'Neill, Eleanor
Plamondon, Tom
Procter, Bryan
Reid, Caroline
Robertson, Don
Rollit, Peter
Ruiter, Glenn
Seaman, Donna
Tellier, Peter
Williams, Sid

WESTMOUNT

Alevisatos, George
Brasseur, Marie-Cécile
Colby, Diana
Cooper, Richard
Drury, Victor M.
Feiner, Mike
Finklestein, Kit
Gehring, Dieter
Hall, Margot
Jacobs, Ellen
Korytko, Hope (YMCA)
Lord, Susan
McConnell, Susan
McDougall, Doug
Rubin, Susan
Sterlin, Reesa
Switocz, Alice
Velan, Karen
Wright, Nancy

KAMP KANAWANA

André Hérard
Chris Adam
Keith Farquharson
Paul Cappelli
Derek Walsh
Tom Snabl
Bruce Netherwood (YMCA)
Maureen McBride
Jay Netherwood (YMCA)
Bill Pigott (YMCA)

PERSONNEL DU SIÈGE SOCIAL

Anania, Silvana (Directrice du développement communautaire)
Caputo, Nina
(Adjointe au directeur général)
Dale, Jacqueline (Directrice du développement international)
Fournier, Lucie (Directrice adjointe du développement communautaire)
Goulet, François (Directeur des affaires juridiques et des relations externes)
Hatton, Al (Coordonnateur des programmes nationaux Génération Travail et Centre Entreprise Jeunesse)
Kasimer, Solomon (Directeur général)
Krivicky, Paul (Directeur du programme Centre Entreprise Jeunesse)
Mancini, Philip C. (Contrôleur)
Netherwood, Jay
(Directeur du Kamp Kanawana)
Nolet, Jean-Robert (Directeur du développement des ressources financières et des installations; directeur général de la Fondation du YMCA de Montréal)
Pigott, William (Superviseur général)
Sabourin, Bruno
(Directeur des installations)
St-Yves, Richard
(Directeur des programmes)
Tétreault, Diane (Directrice du service linguistique et du service du marketing et des communications)
Turley, Gavin (Directeur de la gestion des ressources humaines)
Vaillancourt, Rita
(Adjointe au directeur général)
Weeks, Graham (Directeur du programme Génération Travail de Montréal)

Centraide
Montréal

YMCA DE MONTRÉAL
BILAN AU 31 MAI 1989

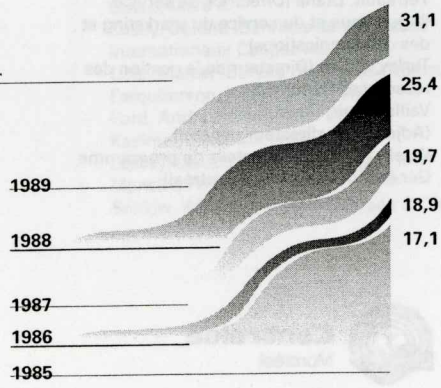
Le bilan et l'état des résultats sont tirés des états financiers vérifiés par Charette, Fortier, Hawey Touche Ross.

Vous pouvez vous procurer le rapport complet en écrivant à Me François Goulet, secrétaire du Conseil d'administration métropolitain, YMCA de Montréal, 1441, rue Drummond, Montréal, H3G 1W3.

ACTIF	1989	1988
À court terme		
Débiteurs	**751 125 $**	567 270 $
Somme due par La Fondation du YMCA de Montréal Inc.	**193 342**	108 246
Stocks et charges payées d'avance	**479 856**	455 504
	1 424 323	1 131 020
Placements	**-**	50 002
Immobilisations	**25 734 745**	19 041 465
Frais de développement reportés	**3 901 100**	5 163 006
	31 060 168 $	25 385 493 $
PASSIF		
À court terme		
Dette bancaire	**3 193 149 $**	2 522 968 $
Créditeurs et charges à payer	**1 510 565**	1 567 308
Recettes reportées	**705 693**	499 299
Marge de crédit	**822 965**	860 439
	6 232 372	5 450 014
Obligation à long terme	**106 801**	473 663
Dette à long terme	**6 400 000**	1 900 000
CAPITAL		
Capital accumulé	**21 736 825**	20 977 210
Dotations	**55 896**	55 896
	21 792 721	21 033 106
Déficit accumulé	**3 471 726**	3 471 290
	18 320 995	17 561 816
	31 060 168 $	25 385 493 $

ACTIF TOTAL

(en million de dollars)



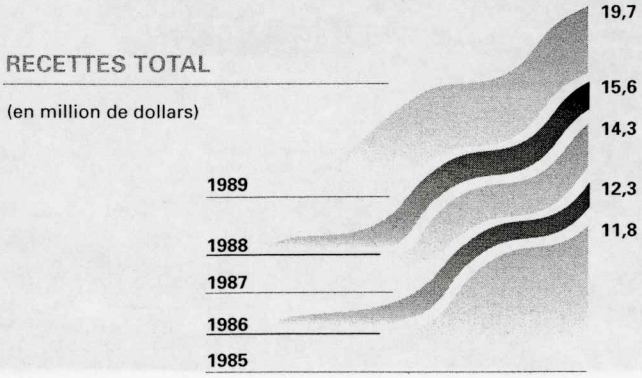
Au nom du conseil

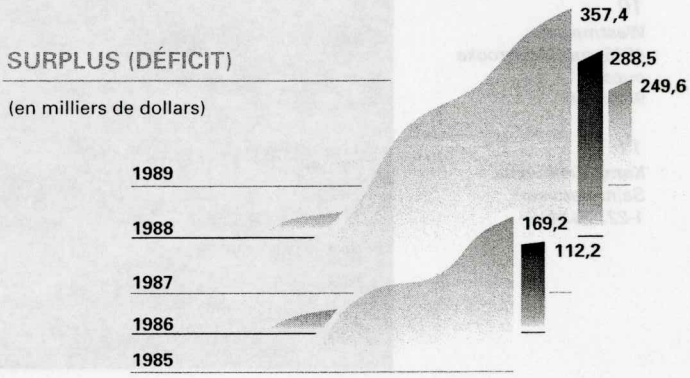
administrateur

administrateur

YMCA DE MONTRÉAL
ÉTAT DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 1989

	1989	1988
Recettes provenant des programmes et des services		
Programmes	**8 931 654 $**	7 468 595 $
Services institutionnels	**3 622 159**	2 518 771
Services communautaires (y compris les subventions de Centraide)	**4 753 624**	3 686 301
Programmes internationaux	**174 213**	95 579
	17 481 650	13 769 246
Autres recettes		
Location de locaux	**1 556 343**	1 651 096
Dons	**406 676**	37 529
Subventions d'appoint pour l'exploitation	**236 804**	160 208
Intérêts	**2 812**	4 916
	2 202 635	1 853 749
Total des recettes	**19 684 285**	15 622 995
Total des dépenses directes	**11 981 678**	9 703 776
Autres dépenses		
Exploitation des installations	**2 147 457**	1 667 639
Administration des succursales	**2 675 864**	2 009 663
Administration du siège social	**1 543 270**	1 561 162
Amortissement	**382 516**	151 308
	6 749 107	5 389 772
Total des dépenses	**18 730 785**	15 093 548
Surplus d'exploitation avant intérêts débiteurs	**953 500**	529 447
Intérêts débiteurs	**703 936**	240 946
Surplus d'exploitation de l'exercice	**249 564 $**	288 501 $





1
Centre ville
1450, rue Stanley
849-8393

Siège social
1441, rue Drummond
845-5331

2
Guy-Favreau
200, boul.
René-Lévesque ouest
845-4277

3
Hochelaga-
Maisonneuve
4567, rue Hochelaga
255-4651

4
International
5550, avenue du Parc
277-3323

5
Notre-Dame-de-Grâce
4335, avenue Hampton
486-7315

6
Pointe-Saint-Charles
255, rue Ash
935-4711

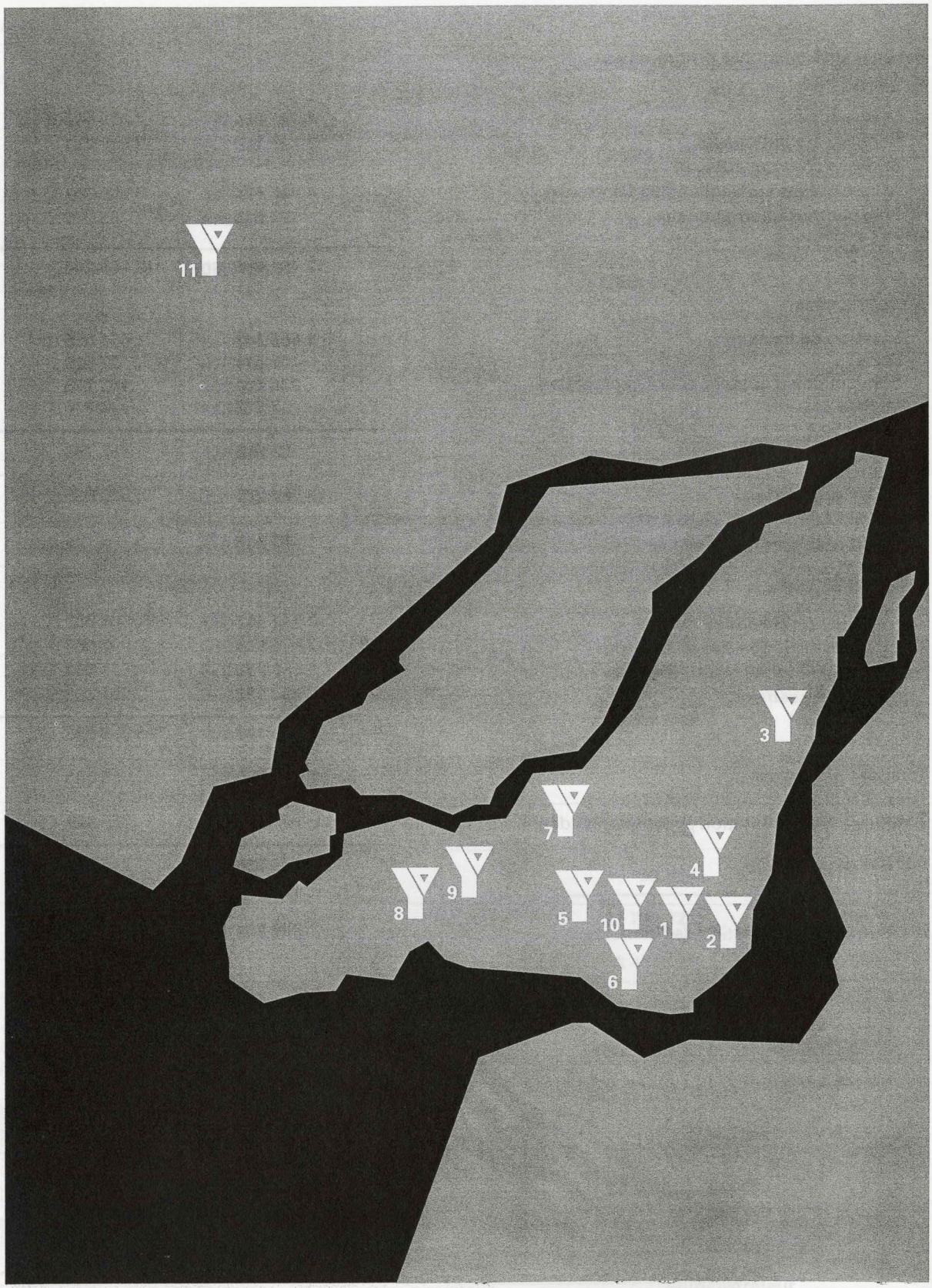
7
Saint-Laurent
1745, boul. Décarie
747-9801

8
Centre familial du
YMCA West-Island
230, boul. Brunswick
(Pointe-Claire)
630-9622

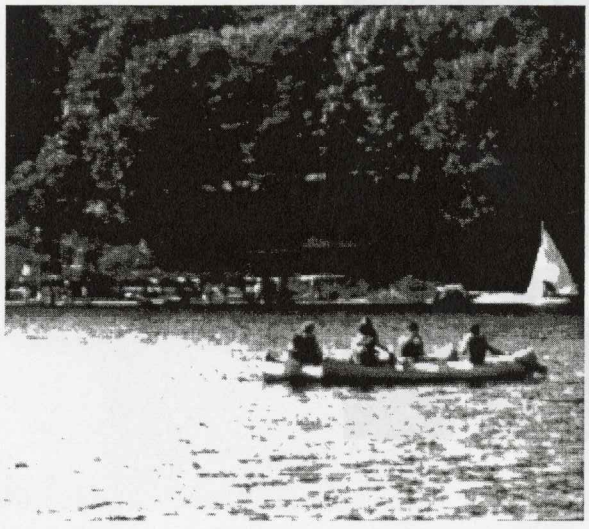
9
Centre communautaire
du YMCA West-Island
94, Douglas Shand
(Pointe-Claire)
694-9622

10
Westmount
4585, rue Sherbrooke
ouest
931-8046

11
Kamp Kanawana
Saint-Sauveur
1-227-2414



1889



1989

C'est long cent ans, tellement long qu'on a peine à se l'imaginer. Il y a cent ans, Sir MacKenzie Bowell est Premier ministre d'un Canada qui ne compte pas les provinces de la Saskatchewan et de l'Alberta. Les automobiles, l'électricité et les avions n'existent pas encore. Les cris à haute voix et le télégraphe constituent les moyens de communication sur de longues distances les plus usités. Le YMCA de Halifax décide de miser sur un programme innovateur et unique; l'Association est d'avis que les jeunes ont besoin de s'éloigner des rues encombrées de chevaux et du tohu-bohu de la ville pour se rapprocher de la nature environnante. Le camp Big Cove est alors né. Cinq ans plus tard, le YMCA de Montréal emboîte le pas et ouvre le premier camp de vacances au Québec. Et depuis, l'été n'a plus jamais été le même...

Le Kamp Kanawana et les 28 autres camps de vacances du YMCA célèbrent le centenaire des camps de vacances au Canada par une série de feux de camp organisés d'un bout à l'autre du pays. Des cendres d'un feu de camp allumé au camp Big Cove ont été cueillies et distribuées à tous les autres camps du YMCA. Chacun d'entre eux alimentera un feu de camp pendant 29 heures - une heure pour chaque camp - afin de souligner à quel point les camps à la fois ont changé et sont demeurés les mêmes en 100 ans, et de comparer leurs chansons, légendes, coutumes et modes de vie. En octobre, à l'occasion du congrès de l'Association des camps du Canada, une capsule-témoin renfermant la signature de tous les participants aux camps et les cendres de chaque feu de camp sera enfouie.

CENTENNIAL OF YMCA CAMPING
CENTENNIAL OF YMCA INTERNATIONAL

1889 - 1989
CENTENAIRE DES CAMPS DU YMCA
CENTENAIRE DE YMCA INTERNATIONAL

Il me fait plaisir de vous faire part des activités de la corporation au cours de cette première année à titre de président du conseil de la Fondation du YMCA de Montréal.

PLANIFICATION

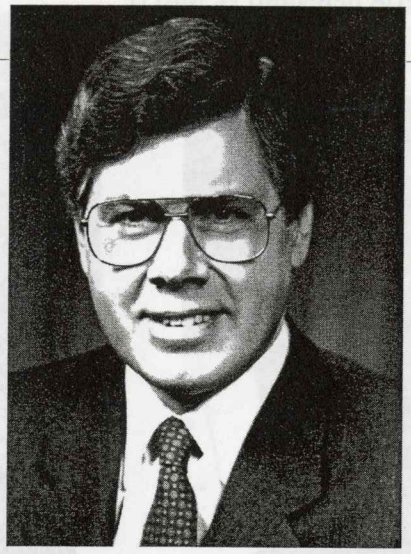
En avril 1989, les membres du conseil d'administration de la Fondation du YMCA de Montréal ont approuvé un plan triennal de développement des programmes de financement de l'organisme.

A l'intérieur de chacun de ces programmes, des objectifs précis ont été déterminés, des plans d'action ont été conçus, des responsables ont été recrutés et des échéances ont été fixées.

Depuis quatre ans, la Fondation compte sur un conseil d'administration de trente personnes provenant des trois secteurs suivants : les entreprises et fondations donatrices, les bénévoles prenant part à la collecte de fonds, et le YMCA de Montréal.

Ces personnes sont :

Mme Suzanne Aboud
Mme Jean A. Bernard
M. Jonathan Birks
M. Roland Breton
M. John E. Cleghorn
Mme Dian N. Cohen
M. Richard L. Cooper
M. Marcel Côté
M. Purdy Crawford
M. Victor M. Drury
M. Paul S. Echenberg
M. Thomas S. Gillespie
M. Derek Hannaford
M. Albert Hudon
M. Serge Jacques
M. Solomon Kasimer
M. Raymond Leduc
M. Claude Lemay
M. Maurice A. Massé
M. Bernard W. Matte
M. Norm McLeod
M. William Ridley
M. Pierre Riverin
M. David C. Roche
M. Glenn R. Rourke
M. Henri A. Roy
M. James H. Smith
M. T. Oscar Stangeland
M. Robert S. Vineberg
Mme Judith Webster



Le conseil d'administration de la Fondation du YMCA de Montréal est doté de quatre comités permanents pour assurer la saine gestion de la Corporation :

Le comité des finances est présidé par le trésorier de la Corporation, M. Derek Hannaford, qui est épaulé par MM. Bernard Dubé, William Ridley et William Senkiw.
Le comité des investissements, présidé par M. Maurice A. Massé, est assisté par MM. John Economides, Derek Hannaford, Roy D. Locke, William Ridley et Kenneth Woods.

Le troisième comité est responsable de l'analyse des demandes d'assistance financière présentées par le YMCA de Montréal. Ce comité compte quatre membres, soit MM. Serge Jacques, Raymond Leduc, Robert S. Vineberg et Victor M. Drury, ce dernier en assumant la présidence.

Le comité de la mise en candidature est présidé par M. Marcel Côté, qui est assisté par Mme Jean A. Bernard et MM. Solomon Kasimer et Glenn R. Rourke.

Au moment de l'assemblée annuelle des membres de la Corporation, le 29 septembre 1988, la Fondadtion a nommé trois autres personnes aux postes de Gouverneurs, soit : MM. Henry Johnson, Philip O'Brien et R. Howard Webster.

Pour ce qui est des Membres honoraires, les personnes suivantes ont été élues et viennent s'ajouter aux huit personnes déjà en poste : MM. Jacques Baylaucq, John Economides, J. Robert Swidler, Micheal L. Turcotte.

Les membres du conseil d'administration de la Fondation du YMCA de Montréal ont créé le 4 mai 1989 le PRIX GABRIELLE ET MAURICE A. MASSÉ.

Quand il y aura un récipiendaire, ce prix sera remis à l'occasion du souper annuel du Club Héritage de la Fondation du YMCA de Montréal à "une personne ou un couple" de bonne réputation qui, au fil des ans, a apporté une importante contribution en temps ou en services au YMCA de Montréal ou à sa Fondation.

Le 23 janvier 1989, Monsieur Jacques G. Létourneau est décédé. Monsieur Létourneau était membre du YMCA depuis plus de cinquante ans. Il avait servi le YMCA de Montréal à titre de bénévole à la succursale Centre-ville, et aux conseils d'administration du YMCA et de la Fondation du YMCA de Montréal. On se souviendra surtout de lui pour son dynamisme et son sens inné de l'entraide.

15

15
M. et Mme Bernard W. Matte

C'est avec grand plaisir que je vous fais part des progrès réalisés par nos programmes de financement au cours de l'exercice 1988-1989.

C'est surtout dans le secteur du Programme Dotation et dons différés que la Fondation du YMCA a joué un rôle prédominant. En effet, la première campagne de financement de notre programme Dotation a eu lieu, et plus de cinquante personnes ont créé leur propre fonds de dotation. Cette année a aussi servi à structurer tout notre secteur des dons différés dont les premières actions seront entreprises en 1989-1990.

Permettez-moi de citer quelques réalisations :

MEMBRES DE SOUTIEN

Au cours des cinq premières années, le programme Membres de soutien a recueilli un total de 689 470 $. La Fondation a retiré de sa liste des donateurs potentiels de ce programme toutes les corporations et fondations qui y contribuaient, pour les placer sur la liste de la campagne auprès des Corporations et des Fondations, qui relève de la grande Campagne du développement des installations.

Les coprésidents, Madame Suzanne Aboud et Monsieur Thomas Gillespie, ont accompli un travail fantastique et je tiens à souligner le travail exceptionnel de Mesdames Maria Pappas, Diane Moody, Antoinette Bozac et Monsieur Sid Williams, qui ont respectivement atteint les objectifs financiers de leurs succursales respectives, à savoir les YMCA International, Pointe Saint-Charles, Centre-ville et West-Island. Également, la Fondation tient à remercier les centaines de bénévoles qui oeuvrent au sein du programme Membres de soutien.

Rappelons que l'objectif global du programme est de 1 370 000 $ pour la période s'étalant de 1984-1991. Le programme s'adresse aux membres et aux anciens membres des divers comités du YMCA, aux anciens et présents employés, aux abonnés, aux participants et aux amis du YMCA de Montréal.

En janvier 1988, Monsieur Maurice A. Massé, président du comité de dotation et des dons différés de la Fondation du YMCA de Montréal, a déposé auprès du conseil d'administration un plan de développement des divers programmes de financement dans ce secteur et ce, pour les quinze prochaines années. Ce comité s'occupe des programmes intitulés : Dotation, Assurances, Legs, Objets d'art, et Valeurs mobilières et immobilières.

16

17

DOTATION

En versant une somme minimale de 2 500 $ à la Fondation du YMCA de Montréal, une personne peut mettre sur pied son propre fonds de dotation. Cet engagement peut être payé en un seul ou en plusieurs versements.

Le fonds de dotation qu'elle crée portera ainsi toujours son nom. Le capital demeurera intact et sera investi par la Fondation du YMCA de Montréal à perpétuité. Seuls les revenus générés par le don seront consacrés à un programme du YMCA laissé au choix du donateur.

Au moment du lancement de ce programme en novembre 1988, une cinquantaine de personnes ont créé leur propre fonds de dotation, procurant par la même occasion à la Fondation du YMCA de Montréal un capital de près de 300 000 $, sur l'objectif de 6 000 000 $ réparti sur 15 ans. Toute personne créant son propre fonds de dotation devient automatiquement membre du club Triangle d'Or de la Fondation du YMCA de Montréal. Une fois par année, les membres du club sont invités à une rencontre afin de recevoir de l'information sur les progrès du programme et l'utilisation des revenus générés par les dons.

LEGS

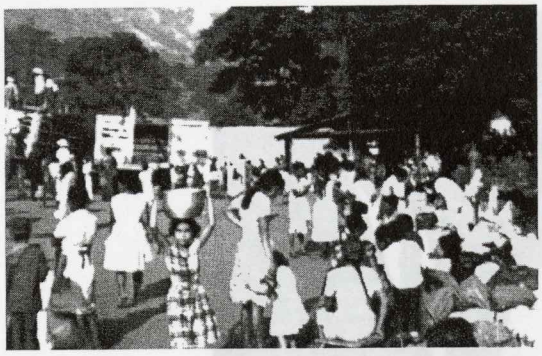
Les personnes qui couchent la Fondation du YMCA de Montréal sur leur testament deviennent automatiquement membres du Club Héritage. Les membres de ce club sélect se réunissent une fois l'an pour obtenir un compte rendu des activités du YMCA de Montréal.

Le Club Héritage compte actuellement 26 personnes ou familles. Au cours de l'année 1988-1989, Mademoiselle May Bartram a joint les rangs du Club Héritage.

Pour la première fois, le Club Héritage a perdu un de ses membres. En effet, Monsieur Jacques G. Létourneau est décédé à la fin de janvier 1989. Monsieur Létourneau avait créé à la Fondation du YMCA de Montréal un fonds de dotation pour venir en aide à plusieurs programmes de l'organisme. À l'intérieur de sa planification successorale, Monsieur Létourneau a généreusement augmenté le capital de son fonds pour aider aujourd'hui et dans l'avenir des programmes d'aide destinés à de jeunes garçons et filles ne pouvant se payer les activités du YMCA de Montréal.

16
Gabrielle & Maurice A. Massé.

17
M. Jacques G. Létourneau



18

19

20

18
Le YMCA de Montréal appuie le travail fait auprès des enfants et des familles déplacés par la guerre civile au Salvador.

19
Le projet de potterie des villageois du Msoga, en Tanzanie fait partie du programme de développement rural qui consiste à établir une autonomie économique au sein de cette communauté.

20
Victor M. Drury et Chantal Côté.

ASSURANCES

Le programme de dons par voie d'assurances se veut un outil additionnel à la Fondation du YMCA Montréal à l'intérieur de sa division des dons différés. Le programme Assurances intéressera surtout les personnes qui voudront laisser un actif à la Fondation du YMCA de Montréal au moment de leur décès sans pour autant hypothéquer leur succession.

Le programme Assurances cherche à obtenir le consentement de 160 donateurs et recueillir ainsi un minimum de 8 000 000 $ au cours des 15 prochaines années. A l'instar du programme Legs, les donateurs du programme Assurances deviennent automatiquement membres du Club Héritage.

OBJETS D'ART ET DONS EN VALEURS MOBILIÈRES OU IMMOBILIÈRES

A la fin de l'année 1988-1989, deux comités ont été mis en place dans le but d'obtenir au nom de l'organisme des dons sous forme d'objets d'art et de valeurs mobilières ou immobilières. Ces deux comités se mettront véritablement à la tâche au cours de la prochaine année.

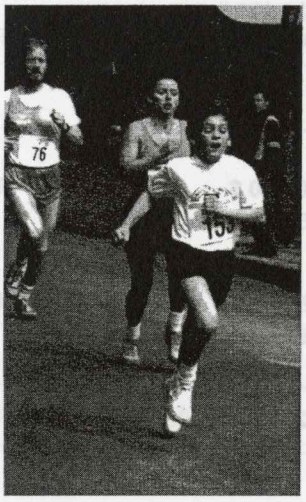
En développant le secteur Dotation et dons différés, la Fondation du YMCA de Montréal cherche à doter dix importants programmes et services du YMCA de Montréal d'assises financières solides pour aujourd'hui mais aussi surtout pour les générations à venir. De ces dix programmes et services, cinq s'adressent aux jeunes filles et garçons, deux sont orientés vers les personnes du troisième âge, un vise à appuyer des programmes de développement communautaire dans les pays du tiers-monde; un est destiné aux minorités ethniques; et le dernier vise à rénover, agrandir et construire des installations et à l'achat de l'équipement pour le Kamp Kanawana.

CAMPAGNE DE DÉVELOPPEMENT DES INSTALLATIONS

La dernière Campagne de développement des installations du YMCA de Montréal s'est terminée avec l'ouverture officielle du nouvel édifice de la succursale Westmount, construit au coût de 3 900 000 $.

En 1987 et 1988, des travaux importants ont été réalisés à la succursale Saint-Laurent. La facture totale s'est élevée à 600 000 $.

Depuis cinq ans, le Kamp Kanawana fait l'objet d'une opération de rajeunissement. Au total, 250 000 $ ont été consacrés à notre camp de vacances.



21

ÉVÉNEMENTS SPÉCIAUX

La Fondation du YMCA de Montréal a organisé le 29 mai 1989 la quatrième édition de son tournoi de golf annuel. Ce tournoi a réuni 140 golfeurs et golfeuses sur le magnifique parcours du Club de Golf Whitlock, à Hudson.

Les recettes nettes de l'événement (50 000 $) ont été versées aux programmes communautaires du YMCA de Montréal (aide aux jeunes en difficulté avec la loi).

Nous remercions nos patrons d'honneur pour leur contribution:

Air Canada
Arthur Andersen & Cie
Bell Canada
Ciment Saint-Laurent
Dominion Textile
La Banque Royale du Canada
La Brasserie Molson ltée
Pepsi-Cola Montréal ltée
Prestige Télécommunication inc.
Provigo
Sun Life
The Gazette
Ultramar du Canada

Pour la deuxième année consécutive, la Fondation du YMCA de Montréal a organisé, le 23 mai 1989, une activité bénéfice à caractère culturel. En effet, la Fondation a acheté une représentation supplémentaire de la Pièce "Bonjour Broadway", de Neil Simon, que présentait la Compagnie Jean-Duceppe. Les 30 000 $ recueillis au cours de la soirée, à laquelle 700 personnes ont assisté, ont été versés aux Programmes internationaux du YMCA de Montréal en vue d'appuyer des projets dans des pays en voie de développement.

Nous remercions nos deux partenaires, La Banque Nationale du Canada et Ciment Saint-Laurent, qui nous commanditaient pour la deuxième année consécutive.

La dixième édition de la Course du printemps de la succursale Centre-ville du YMCA de Montréal a été tenue à la fin d'avril 1989. Près de 1 000 participants ont pris part à cet événement annuel. Nous remercions notre partenaire principal, Pepsi-Cola, pour son soutien constant ainsi que toutes les entreprises qui nous ont offert gracieusement leurs produits.

Bernard Matte

21
De gauche à droite :

Linda Coates, Louise Turcot, Gilbert Turp et Dominique de Pasqual.

LA FONDATION DU YMCA DE MONTRÉAL INC.
BILAN AU 31 MAI 1989

	Fonds pour le développement des ressources financières		Fonds de dotation		Total	
ACTIF	**1989**	1988	**1989**	1988	**1989**	1988
À court terme						
Encaisse et dépôts à terme	**10 670 $**	- $	**8 883 $**	5 019 $	**19 553 $**	5 019 $
Débiteurs	**5 650**	500	-	12 764	**5 650**	13 264
Tranche des promesses de dons à la campagne de financement échéant à moins d'un an	**725 392**	908 646	**40 838**	-	**766 230**	908 646
Papeterie et fournitures, au prix coûtant	**20 882**	14 685	-	-	**20 882**	14 685
Oeuvres d'art	-	-	**21 035**	-	**21 035**	-
	762 594	923 831	**70 756**	17 783	**833 350**	941 614
Promesses de dons à la campagne de financement échéant au cours des exercices à venir	**330 820**	721 690	**103 949**	-	**434 769**	721 690
Placements, au prix coûtant (valeur marchande de 1 133 825 $; 952 253 $ en 1988)	-	-	**1 084 359**	903 358	**1 084 359**	903 358
	1 093 414 $	1 645 521 $	**1 259 064 $**	921 141 $	**2 352 478 $**	2 566 662 $
PASSIF						
À court terme						
Découverte bancaire	**-$**	33 011 $	**-$**	-$	**-$**	33 011 $
Sommes dues au YMCA de Montréal	**189 198**	60 926	**4 144**	27 320	**193 342**	88 246
Créditeurs	-	14 559	-	9 878	-	24 437
Tranche des promesses de dons à la campagne de financement se rapportant aux exercices à venir échéant à moins d'un an	**725 392**	908 646	**40 838**	-	**766 230**	908 646
	914 590	1 017 142	**44 982**	37 198	**959 572**	1 054 340
Promesses de dons à la campagne de financement se rapportant aux exercices à venir	**330 820**	721 690	**103 949**	-	**434 769**	721 690
CAPITAL ET DEFICIT						
(Deficit) capital	**(151 996)**	(93,311)	**1 110 133**	883 943	**958 137**	790 632
	1 093 414 $	1 645 521 $	**1 259 064 $**	921 141 $	**2 352 478 $**	2 566 662 $

Au nom du conseil

D. C. Hammond — administrateur

Bernard Matte — administrateur

Le bilan est tiré des états financiers vérifiés par Charette, Fortier, Hawey Touche Ross.

Vous pouvez vous procurer le rapport complet en écrivant à Me François Goulet, secrétaire du Conseil d'administration métropolitain, YMCA de Montréal, 1441, rue Drummond, Montréal, H3G 1W3.